

Unternehmensführung

Chefsache

Kredite nur mit Jahresabschluss

Die Informationsanforderungen der Banken und Sparkassen an Mittelständler, die Kredite benötigen, steigen. Dazu gehört insbesondere, dass Mittelständler ihren Banken »endgültige« Zahlen frühzeitig präsentieren können. Eine Kreditanfrage im Frühjahr 2010 ohne den Jahresabschluss 2009 vorzulegen, dürfte wenig erfolgreich sein. Darauf weist der Neusser Unternehmerberater Carl-Dietrich Sander hin.

Die Kreditinstitute erwarten in diesem Jahr steigende Kreditrisiken und möchten daher bei Kreditentscheidungen – Verlängerungen wie Erhöhungen – auf der sicheren Seite sein. Dies zu beurteilen gelingt laut Sander aber nur auf der Basis endgültiger Zahlen. Denn viele betriebswirtschaftliche Auswertungen (BWA) mittelständischer Unternehmen sind nicht umfassend aussagefähig. Vor allem in den Positionen Kundenforderungen, Waren, halbfertige und fertige Arbeiten, Anlagevermögen und Rückstellungen gibt es im Jahresabschluss oft deutliche Abweichungen zur BWA.

Sander empfiehlt daher, vor einer Kreditverhandlung rechtzeitig den Jahresabschluss 2009 fertigzustellen. Da das organisatorisch im Unternehmen wie beim Steuerberater eine klar abgestimmte Vorgehensweise erfordert, hat Sander eine Checkliste ins Internet gestellt, die unter www.checkliste.rating-verbessern.de heruntergeladen werden kann. Mit ihr kann der Mittelständler die Arbeiten zur Erstellung des Jahresabschlusses im Unternehmen wie beim Steuerberater klar definieren und verfolgen.

Sander rät dazu, den Jahresabschluss nicht einfach zu übersenden, sondern in einem Begleitschreiben aus Unternehmenssicht auf die Aspekte hinzuweisen, die 2009 gut gelaufen sind und sich entsprechend in den Zahlen niederschlagen. Allerdings sollte man auch auf die nicht so guten Entwicklungen eingehen und aufzeigen, was das Unternehmen tut, um diesen zu begegnen. »So behalten Mittelständler die Deutungshoheit über ihre Zahlen und reduzieren zugleich die Fragen-Zahl der Banken«, sagt Sander. Ein wichtiger Verhandlungsvorteil, der auch im Rating nicht zu unterschätzen sei. Der Unternehmer gebe damit einen positiven Hinweis zu der Ratingfrage nach der kaufmännischen Qualifikation.

ausbau+fassade 05 | 2010 **65**

Mitglied im Verband

 **DIE KMU
BERATER**
VERBAND FREIER BERATER E.V.
Die Erfolgsberater

Erfststr. 78 41460 Neuss
Telefon 02131 – 660413 Fax 660426 Mobil 0177 – 7515161
E-mail info@cd-sander.de internet: www.cd-sander.de